



O ESTÁGIO EM GESTÃO COMO ESPAÇO DE EXPERIÊNCIA E TRANSFORMAÇÃO

Regivania Gonçalves da Silva¹, Luiz Carlos Carvalho Siqueira²

Resumo:

Este trabalho emerge do Estágio Supervisionado em Gestão da Educação Básica, do curso de Pedagogia da Universidade Regional do Cariri (URCA) que tem proporcionado experiências de profundo aprendizado sobre o cotidiano da gestão escolar. Compreender, a partir do estágio supervisionado em gestão escolar, como os processos de coordenação, acolhimento e trabalho coletivo contribuem para a construção de uma prática gestora sensível, dialógica e comprometida com a permanência e o sucesso dos estudantes, evidenciando o papel formativo e social da gestão na Educação Básica. Para tal, fundamentou-se em Dabul (2013), Libâneo (2017), Paro (2016), Pimenta e Lima (2012), Prado (2012) e Toledo (2013). A metodologia adotada baseou-se na observação direta, na escuta atenta dos profissionais e na colaboração nas atividades administrativas e pedagógicas, especialmente no acompanhamento da documentação e na mediação entre coordenação, professores e estudantes. O estágio de gestão na Escola de Ensino Médio da Região do Cariri Cearense, revelou uma gestão acolhedora, participativa e comprometida com o acompanhamento pedagógico e administrativo. A equipe demonstrou boa comunicação e disposição para orientar, permitindo vivências práticas na organização documental e no apoio aos processos do novo ensino médio. Observou-se uma parceria ativa com a gerências regionais de ensino, voltada ao alinhamento de metas e resultados. Apesar disso, verificaram-se limitações como a sobrecarga da diretora e a lentidão causada pelo uso de registros manuais. A experiência possibilitou compreender os desafios e potencialidades da gestão escolar e fortalecer uma postura proativa, empática e reflexiva diante das demandas educacionais.

Palavras-chave: Gestão escolar. Gestão democrática. Gestão pedagógica.

¹ Discente do Curso de Pedagogia, E-mail: silva.regivania@urca.br.

² Prof. Orientador, Dep. de Educação, Curso de Pedagogia, E-mail: luiz.siqueira@urca.br

