



GESTÃO ESCOLAR E FORMAÇÃO DOCENTE: O ESTÁGIO COMO ESPAÇO DE DESCOBERTA E LIMITAÇÃO

Rosa Carolina Medeiros Duarte¹, Ana Carla Ribeiro de Oliveira², Cícero Guilherme Pereira da Silva³, Luiz Carlos Carvalho Siqueira⁴

Resumo:

O presente trabalho busca compreender a inserção do estudante nos diversos espaços de realização do ensino, especialmente nas experiências voltadas à gestão escolar, reconhecendo nesse percurso uma etapa essencial da formação docente. Ele é fruto das experiências formativas desenvolvidas no componente curricular de Estágio Supervisionado em Gestão da Educação Básica, do curso de Pedagogia da Universidade Regional do Cariri (URCA). A investigação esteve apoiado em autores como Boccia e Dabul (2013), Libâneo (2017), Paro (2016), Pimenta e Lima (2012), Prado (2012) e Toledo (2013), o estudo fundamenta-se na observação participante, em diálogos com a equipe gestora e em registros reflexivos produzidos ao longo do estágio, o que possibilitou uma leitura sensível do cotidiano escolar. Constatou-se que o acesso dos estagiários às práticas efetivas de gestão ainda é restrito, limitando-se, em grande parte, à observação de processos administrativos e organizativos, sem envolvimento ativo nas decisões pedagógicas. A gestão observada revelou-se predominantemente burocrática, centrada em procedimentos formais e com reduzida abertura à participação discente. Essa limitação fragiliza o potencial formativo do estágio e pode levar os futuros pedagogos a reproduzir modelos de gestão pouco democráticos. Diante disso, reafirma-se a importância de espaços de estágio que favoreçam a vivência crítica, colaborativa e transformadora da gestão escolar.

Palavras-chave: Gestão escolar. Estágio supervisionado. Formação docente.

¹ Discente do Curso de Pedagogia, E-mail: carol.medeiros@urca.br.

² Discente do Curso de Pedagogia, E-mail: anacarla.oliveira@urca.br.

³ Discente do Curso de Pedagogia, E-mail: cicera.daniele1@urca.br.

⁴ Professor Orientador, Departamento de Educação, Curso de Licenciatura em Pedagogia, E-mail: luiz.siqueira@urca.br

